



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

## IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO il Decreto Legislativo 30.3.2001, n. 165 e ss.mm.ii.;
- VISTO il Decreto Legislativo 27.10.2009, n.150 e ss.mm.ii.;
- VISTA la Legge 30.12.2010, n. 240 e ss.mm.ii.;
- VISTO il vigente CCNL per il personale del Comparto Università;
- VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Palermo;
- VISTA la deliberazione n. 6 del Consiglio di Amministrazione di questo Ateneo del 30/11/2016 con la quale è stata approvata la riorganizzazione dell'Amministrazione dell'Università degli Studi di Palermo;
- VISTO il Piano integrato 2017-2019 approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 31.01.2017;
- VISTO il Regolamento di organizzazione dei servizi tecnico-amministrativi dell'Ateneo approvato dal C.d.A. nella seduta del 29.03.2017;
- VISTA la D.D.G. n. 1326 del 18.04.2017 con il quale si è proceduto ad adottare il modello per la pesatura delle posizioni di responsabilità dell'Ateneo, dirigenziali e non, e alla definizione delle correlate metriche;
- VISTA la D.D.G. n. 1328 del 18.04.2017 con il quale, in applicazione del suddetto modello, è stata stabilita la graduazione degli incarichi ex artt.75 e 91 del vigente CCNL di comparto;
- VISTA la D.D.G. n. 1435 del 28/04/2017 con cui è stata articolata, a decorrere dal 1° maggio 2017, l'Area Qualità, Programmazione e supporto strategico e ne sono stati disciplinati i correlati aspetti;
- VISTA la D.D.G. n. 1481 del 05/05/2017 con cui sono state apportate alcune modifiche anche alla citata D.D.G. n. 1435/2017;
- VISTA la D.D.G. n. 1952 del 30/06/2017 con cui è stata ridefinita, apportando le necessarie variazioni, l'Area Qualità, Programmazione e supporto strategico a far data dal 1° luglio 2017;
- VISTE le DD.D.G. nn. 2475/2017, 2668/2017, 2918/2017, 3400/2017 con cui sono state apportate ulteriori variazioni;
- VISTA la nota n. 46180 del 25/06/2018 con la quale il Direttore Generale ha chiesto ai sigg. Dirigenti di formulare eventuali proposte di modifica all'articolazione dell'Area affidata alla loro responsabilità;
- VISTA le note prot. n. 52024 del 18/07/2018 e n. 63273 del 10/09/2018 con cui la dirigente dell'Area Qualità, Programmazione e supporto strategico ha dato riscontro alla citata richiesta indicando le proposte di variazione da apportare;
- VISTO il Verbale del 22 Marzo 2019 del Nucleo di Valutazione ed in particolare il punto 6 della stessa;
- RITENUTO di dover accogliere le proposte avanzate dalla Dirigente;

DISPONE



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## DIREZIONE GENERALE

Art. 1 A far data dal 1° maggio 2019 l'articolazione dell'Area Qualità, Programmazione e supporto strategico viene modificata nel modo seguente:

denominazione	pesatura	responsabile	categoria	indennità
U.O. Segreteria d'area	47	Buccheri Francesco	D	€ 2.800,00
U.O. Rapporti con AOUP	50	Messina Massimo	D	interim
U.O. Formazione, inserimento e tirocinio – attività di sostegno	52	Barbera Maria	D	€ 4.000,00
U.O. Manager didattico (ambito Scienze giuridiche ed Economico-Sociali)	48	Vaccaro Alessia	D	€ 2.800,00
U.O. Manager didattico (ambito Politecnico)	48	Gambino Roberto	D	€ 2.800,00
U.O. Manager didattico (ambito Politecnico)	48	Zarcone Valentina	D	€ 2.800,00
U.O. Manager didattico (ambito Medicina e Chirurgia)	48	Calafiore Alice	D	€ 2.800,00
U.O. Manager didattico (ambito Scienze Umane e del Patrimonio Culturale)	48	Grandinetti Marilena	D	€ 2.800,00
U.O. Manager didattico (ambito Scienze Umane e del Patrimonio Culturale)	48	Macaione Roberta	D	€ 2.800,00
U.O. Manager didattico (ambito Scienze di Base e Applicate)	48	Coduti Nicola	D	€ 2.800,00

denominazione	pesatura	responsabile	categoria	indennità
Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della spesa	70	Cuffari Salvatore	EP	€ 14.000,00
U.O. Monitoraggio della Spesa	59	Pipitone Romina Angela	D	€ 4.000,00
U.O. Organizzazione	50	Mangiafridda Domenico	D	€ 4.000,00
U.O. Programmazione R.U.	50	La Cavera Giovanni	D	€ 4.000,00

denominazione	pesatura	responsabile	categoria	indennità
Settore Programmazione, Controllo di Gestione e Valutazione performance	75	vacante	EP	€ 14.000,00
U.O. Controllo di gestione	61	Fierotti Fierotti Massimo	D	€ 4.000,00
U.O. Elaborazioni statistiche	59	Daniele Miriam	D	€ 4.000,00



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## DIREZIONE GENERALE

denominazione	pesatura	responsabile	categoria	indennità
Settore Tecnico permanente di collegamento al Nucleo di Valutazione, al Presidio di Qualità e Datawarehouse	57	vacante	EP	€ 8.960,00
U.O. Supporto tecnico al Nucleo di Valutazione e al Presidio di Qualità	52	Marcantonio Salvatore	D	€ 4.000,00
U.O. Collegamento didattica/PQ	62	Cali Giulia	D	€ 4.000,00
U.O. Datawarehouse	55	vacante	D	€ 4.000,00

denominazione	pesatura	responsabile	categoria	indennità
Settore Strategia e programmazione della didattica	61	Biondo Alba	EP	€ 14.000,00
U.O. Accreditamento e AQ	56	Sternheim Alessandra	D	€ 4.000,00
U.O. COT	63	vacante	D	€ 4.000,00
U.O. Gestione e supporto CdS	42	Donato Ersilia	D	€ 2.800,00
U.O. Ordinamenti didattici	56	Tusa Claudio	D	€ 4.000,00
U.O. Convenzioni per la didattica	43	Gargano Sonia	D	€ 2.800,00

denominazione	pesatura	nominativo	categoria	indennità
Settore Strategia per la ricerca	61	Donzelli Maria Rosa	EP	€ 14.000,00
U.O. Anagrafe e rapporti CINECA	61	Conigliaro Luca	D	€ 4.000,00
U.O. Dottorati	57	Priolo Carmelo	D	€ 4.000,00
U.O. Valutazione della ricerca e della terza missione	61	La Bella Valeria Calogera	D	€ 4.000,00

denominazione	pesatura	nominativo	categoria	indennità
Settore Rapporti con le imprese e Terza missione	69	Filizzola Felice	EP	€ 14.000,00
U.O. Placement e rapporti con le imprese	60	Corleo Barbara	D	€ 4.000,00
U.O. Tirocini extra curriculari	47	Facciola Ornella	D	€ 2.800,00
U.O. Terza missione	63	La Bella Valeria Calogera	D	interim

Art. 2 All'Area Qualità, programmazione e supporto strategico sono altresì attribuite le funzioni specialistiche, di seguito riportate, unitamente al settore, all'unità organizzativa di riferimento, al nominativo del dipendente e all'indennità attribuita:

FSP	Settore	UO	Nominativo Responsabile	Cat	Indennità
<b>Assistenza al Dirigente per l'attività connessa alla valutazione della performance</b>	Area	Segreteria d'Area	Migliardi Francesco	B	€ 1.500,00



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## DIREZIONE GENERALE

<b>Supporto gestione delle procedure amministrativo-contabili</b>	Area	Segreteria d' Area	Cangiamila Gabriella	C	€ 1.500,00
<b>Attività tecnico-amministrativa di supporto alla didattica</b>	Area	Formazione, inserimento e tirocinio – attività di sostegno	Petrucci Concetta	D	€ 1.500,00
<b>Supporto Informatico</b>	Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della spesa	/	Li Pomi Nunzio	C	€ 1.500,00
<b>Gestione banca dati DALIA</b>	Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della spesa	Monitoraggio della spesa	Piazzese Alessio	B	€ 1.500,00
<b>Mappatura e reingegnerizzazione dei processi</b>	Settore Programmazione, controllo di gestione e valutazione della performance	/	Moncada Vittorio	C	€ 1.500,00
<b>Supporto alla programmazione</b>	Settore Programmazione, controllo di gestione e valutazione della performance	Controllo di gestione	Mormando Ignazio	C	€ 1.500,00
<b>Supporto al controllo di gestione e alle elaborazioni statistiche di Ateneo</b>	Settore Programmazione, controllo di gestione e valutazione della performance	Controllo di gestione	Scurti Vincenzo	C	€ 1.500,00
<b>Supporto al Cdg</b>	Settore Programmazione, controllo di gestione e valutazione della performance	Controllo di gestione	Rosta Salvatore	B	€ 1.500,00



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## DIREZIONE GENERALE

<b>Supporto alla valutazione della didattica ed alle elaborazioni statistiche</b>	Settore Programmazione, controllo di gestione e valutazione della performance	Elaborazioni statistiche	Morvillo Giovanni	C	€ 1.500,00
<b>Supporto segretariale al Nucleo di Valutazione</b>	Settore Tecnico permanente di collegamento al Nucleo di Valutazione, al Presidio di Qualità e Datawarehouse	Supporto tecnico al Nucleo di Valutazione e al Presidio di Qualità	Monastero Girolamo	C	€ 1.500,00
<b>Supporto progettuale e sistemistico del Data Warehouse di Ateneo</b>	Settore Tecnico permanente di collegamento al Nucleo di Valutazione, al Presidio di Qualità e Datawarehouse	Datawarehouse	Ferrara Giuseppe	C	€ 1.500,00
<b>Divulgazione dell'utilizzo del sistema di Data Warehouse di Ateneo presso gli organi di governo</b>	Settore Tecnico permanente di collegamento al Nucleo di Valutazione, al Presidio di Qualità e Datawarehouse	Datawarehouse	Diana Salvatore	C	€ 1.500,00
<b>Gestione della documentazione per l'assicurazione di qualità</b>	Settore Strategia e programmazione della didattica	Accreditamento e gestione dell'assicurazione di qualità	Maira Maria	C	€ 1.500,00
<b>Supporto al riordino e all'accreditamento delle</b>	Settore Strategia e programmazione	Gestione e supporto ai	Candiloro Valentina	B	€ 1.500,00



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## DIREZIONE GENERALE

scuole di specializzazione area sanitaria	ne della didattica	corsi di studio			
<b>Supporto alla gestione dei piani di studio a livello di Ateneo</b>	Settore Strategia e programmazione della didattica	/	Alongi Silvia	B	€ 1.500,00
<b>Gestione banche dati dottorato di ricerca</b>	Settore Strategia per la ricerca	Dottorati	Sposito Mariangela	C	€ 1.500,00
<b>Spin-off accademico e start-up d'impresa</b>	Rapporti con le imprese e terza missione	/	vacante	/	€ 1.500,00
<b>Gestione Brevetti</b>	Rapporti con le imprese e terza missione	/	Amato Maria Grazia	D	€ 1.500,00

Art. 3 Nelle more della riorganizzazione dell'apposito servizio la seguente struttura, con le relative FF.SS.PP., viene incardinata in staff alla Direzione Generale:

denominazione	pesatura	responsabile	categoria	indennità
Servizio per la ricerca e la diffusione della conoscenza	61	Castiglia Maria Stella	EP	€ 14.000,00

FSP	Settore	UO	Nominativo Responsabile	Cat	Indennità
<b>Supporto alla diffusione della conoscenza scientifica e della cultura nella società</b>	Settore Servizi per la ricerca e diffusione della conoscenza scientifica	/	Galluzzo Lucia	C	€ 1.500,00
<b>Open access</b>	Settore Servizi per la ricerca e diffusione della conoscenza scientifica	/	Tranchina Vittorio	C	€ 1.500,00
<b>Sistemi online di accesso ai materiali documentari della ricerca</b>	Settore Servizi per la ricerca e diffusione	/	Stella Maria Concetta	B	€ 1.500,00



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## DIREZIONE GENERALE

	della conoscenza scientifica				
<b>Servizio informativo di supporto alla bibliometria</b>	Settore Servizi per la ricerca e diffusione della conoscenza scientifica	/	Ciccarello Domenico	D	€ 1.500,00
<b>Controllo dati bibliografici relativi ai materiali della ricerca e consulenza sulla metadattazione</b>	Settore Servizi per la ricerca e diffusione della conoscenza scientifica	/	D'Asaro Maria Francesca	D	€ 1.500,00

- Art. 4 Ove non diversamente indicato, rispetto alle previgenti DD.D.G., rimangono inalterate le relative pesature.
- Art. 5 Tutti gli incarichi di cui al presente provvedimento vengono conferiti a decorrere dal 01/05/2019 e - in linea con quanto stabilito con la medesima D.D.G. n. 1414/2017 - fino al 30 aprile 2020.
- Art. 6 Con successivo provvedimento, da definire entro il 31 maggio 2019, il Dirigente dell'Area definirà le declaratorie specifiche per ciascun settore e unità operativa.

**Il Direttore Generale  
Dott. Antonio Romeo**



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

## AREA QUALITA', PROGRAMMAZIONE E SUPPORTO STRATEGICO

- supporto alla programmazione strategica dell'Ateneo ed all'attuazione delle politiche di strategia e di sviluppo dettate dagli organi di governo;
- redazione proposta del piano integrato dell'ateneo ed attuazione ciclo di programmazione di misurazione e valutazione della performance, attraverso l'elaborazione e la produzione di indicatori di efficienza, efficacia e qualità della didattica, della ricerca, dei processi amministrativi e dei servizi erogati;
- supporto alla strategia e programmazione per la didattica: attività di supporto all'offerta formativa e all'accreditamento della sede e dei corsi di studio;
- supporto alla strategia per la ricerca;
- analisi e mappatura dei processi, BPR e miglioramento dei processi amministrativi secondo standard di qualità;
- attività di supporto ai progetti di analisi e di studio dell'attività istituzionale di competenza della direzione generale;
- implementazione e mantenimento del data warehouse di ateneo;
- attività finalizzate alla valutazione della didattica e della ricerca;
- attività di supporto alla formazione di insegnanti e di riqualificazione del corpo docente delle scuole di tutti gli ordini e gradi;
- supporto alle attività di progettazione, attivazione ed erogazione dell'Offerta Formativa;
- attività di supporto alla raccolta e gestione dei dati relativi alla qualità delle attività di servizio verso gli stakeholder;
- attività di supporto al nucleo di valutazione e al presidio di qualità;
- attività di raccordo con i referenti statistici Miur;
- attività di orientamento, di consulenza e d'informazione rivolte agli stakeholder dell'ateneo con particolare attenzione agli studenti;
- implementazione del sistema di controllo di gestione;
- monitoraggio degli indicatori del FFO, del piano triennale del MIUR e analisi statistiche;
- supporto all'analisi organizzativa e correlato fabbisogno di personale docente, TAB e dirigente;
- attività di monitoraggio della spesa del personale;
- supporto alla creazione, fusione e cessazione delle unità organizzative e correlato sistema degli incarichi (mappatura, pesatura e organizzazione del lavoro per obiettivi, formalizzazione delle relative determinazioni);
- attività di collegamento istituzionale con l'azienda universitaria policlinico;





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## DIREZIONE GENERALE

- rapporti con le imprese ed implementazione delle attività/politiche rivolte alla Terza Missione Universitaria;
- Servizi di Placement con annesso attività di promozione dei metodi di ricerca attiva del lavoro e supporto del laureato nello sviluppo di un personale progetto di inserimento professionale in linea con le richieste del mercato del lavoro;
- Coordinamento dei Manager Didattici funzionali al supporto dei processi interessati e nell'ottica dell'assicurazione della qualità dell'offerta formativa e dei servizi agli studenti. Le attività di coordinamento investono:
  - la progettazione e la programmazione dell'offerta formativa
  - le attività a supporto della didattica
  - la pubblicazione e la comunicazione dell'offerta formativa
  - il supporto al sistema AQ di Ateneo
  - il supporto alle attività di orientamento
  - il supporto alla gestione tirocini/stage curriculari
  - il supporto alla governance dei CdS e del Dipartimento/Scuola
- attività di supporto al trasferimento tecnologico;
- attività finalizzate alla disseminazione della conoscenza;
- attività finalizzate all'integrazione dei diversi Piani di Gestione Aziendali con gli Obiettivi Organizzativi ed Individuali del Piano della Performance e della mappatura dei processi;
- Rapporti con il Sistema Museale;
- Trials Clinici.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>UU.OO. Manager didattico</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza	5	4	4
c) Tipologia di attività svolte	10	3	6
d) Risorse umane gestite	15	1	3
e) Contesto di relazione	15	3	9
f) Autonomia decisionale	15	3	9
g) Difficoltà del processo	15	2	6
h) Livello di controllo	5	3	3
i) Impatto	15	2	6
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>48</b>



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della spesa</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	3	3
b) Esperienza	5	4	4
c) Tipologia di attività svolte	10	4	8
d) Risorse umane gestite	15	2	6
e) Contesto di relazione	15	3	9
f) Autonomia decisionale	15	4	12
g) Difficoltà del processo	15	3	9
h) Livello di controllo	5	4	4
i) Impatto	15	5	15
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>70</b>



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>Settore Tecnico permanente di collegamento al Nucleo di Valutazione, al Presidio di Qualità e Datawarehouse</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	4
d) Risorse umane gestite	15	2	6
e) Contesto di relazione	15	4	12
f) Autonomia decisionale	15	3	9
g) Difficoltà del processo	15	3	9
h) Livello di controllo	5	3	3
i) Impatto	15	3	9
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>57</b>



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>U.O. Valutazione della ricerca e della terza missione</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza	5	4	4
c) Tipologia di attività svolte	10	4	8
d) Risorse umane gestite	15	2	6
e) Contesto di relazione	15	3	9
f) Autonomia decisionale	15	2	6
g) Difficoltà del processo	15	3	9
h) Livello di controllo	5	2	2
i) Impatto	15	5	15
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>61</b>



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>Settore Rapporti con le imprese e Terza missione</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	4
d) Risorse umane gestite	15	3	9
e) Contesto di relazione	15	5	15
f) Autonomia decisionale	15	3	9
g) Difficoltà del processo	15	4	12
h) Livello di controllo	5	3	3
i) Impatto	15	4	12
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>69</b>



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>U.O. Placement e rapporti con le imprese</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	4
d) Risorse umane gestite	15	2	6
e) Contesto di relazione	15	5	15
f) Autonomia decisionale	15	3	9
g) Difficoltà del processo	15	2	6
h) Livello di controllo	5	3	3
i) Impatto	15	4	12
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>60</b>



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>U.O. Tirocini extra curricolari</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	4
d) Risorse umane gestite	15	2	6
e) Contesto di relazione	15	3	9
f) Autonomia decisionale	15	3	9
g) Difficoltà del processo	15	2	6
h) Livello di controllo	5	3	3
i) Impatto	15	2	6
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>47</b>





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

<b>U.O. Terza missione</b>			
<b>VOCE</b>	<b>PESO</b>	<b>VALUTAZIONE</b>	<b>VAL. PONDERATA</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	4
d) Risorse umane gestite	15	2	6
e) Contesto di relazione	15	4	12
f) Autonomia decisionale	15	3	9
g) Difficoltà del processo	15	4	12
h) Livello di controllo	5	3	3
i) Impatto	15	4	12
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO PESATURA</b>			<b>63</b>